



销售部：销售工作中的“加减法”

市场部：给工作做道“加减法”



在董事长提出了关于做“加法”和做“减法”的观点后，销售部高度重视，部门经理刘仰兵带销售部全员开会探讨，大家积极发言，每个人都表达了自己的想法。

在提高思想觉悟及服务水平方面的“加减法”。要提高销售人员的思想觉悟，减少形式主义。销售工作不只是销售产品，在销售产品的同时也要更好的为客户提供服务。因此要定期召开提高思想的会议，树立部门人员正确的企业价值观，多积极主动工作，少一些抱怨。按照市场分析、内外部融合，内部提升的思路，加大部门内部培训学习力度，全方位提升人员业务技能、服务意识、服务水准。增加工作积极性，在为客户服务时，制定全方位立体式服务流程，提供个性化服务，在提高服务水平同时维护俊源品牌，增加俊源产品知名度。

在抗压能力及把控市场能力方面的“加减法”。增加产品销售紧迫感。要提高销售人员的抗压能力，提高业务人员阅读市场、把控市场的能力，每位销售人员都要做到主动销售，积极把握市场动态，增加市场敏锐度，做到产品利益最大化。对自己负责的销售区域主动与上下游客户沟通交流，取其精华，去其糟粕，把无用和虚假信息去掉，剩下有用的市场信息加以利用；对自己负责区域的市场深耕发掘更多的客户资源。

常婷婷 / 销售部

采购部：一加一减树新风 加效率减拖沓

学习“加减法”后，部门重新审视采购工作，将采购工作从一点一滴的小事抓起，节省每分每秒，提高工作效率，以推动部门不断的完善发展。

磨刀不误砍柴工，培训助力提效率。采购部门工作很多时间离不开电脑，提高电脑操作水平必将提升工作效率。采购部门始终坚持对员工的不断培训，或每月部门培训，或安全培训，抑或是会议传达，同事之间会将经验分享出来。采购部将电脑快捷的培训运用到实际的工作之中。譬如在U8录入采购订单时，使用Tab键，将会一个选项一个选项的用键盘操作而且不会漏项，录入录入工作全用键盘操作，大大节省了录入的时间；再比如利用Tab+Alt，在Excel表格与OA系统之间切换，表格统计工作非常的快。

总结反思中积累，模板合同控风险。采购部每天会有不同种类型的合同需要评审，采购部作为合同评审的主导部门，需先对合同内容审查，不合适或未约束的条款进行修改。在合同评审的过程中，根据我公司的实际情况，逐渐总结积累形成采购的合同模板，譬如施工安全、违约责任、法律诉讼等，在合同评审的过程中，将模块合同条款套入，大大节省了合同修改时间并控制了合同风险。

当日事当日毕，日清日高减拖沓。接到材料申请的第一时间采购部人员联系供应商，游刃有余的穿梭在微信、U8、OA、各种表格与系统之间，当日能完成的订货、合同评审工作积极的向前推进，当日不能完成的供应商报价、付款评审等，隔天及时的跟踪，直至采购的材料到货。

自学习“加减法”后，采购部门工作更仔细认真，员工不断更新所掌握的业务知识，提高了所需具备的工作素养，大大提高工作效率，推动采购工作的进度，实现了个人与公司共发展。

侯震 / 采购部

如何善用“加减法”、活用“加减法”，是一种发展中的智慧，也是一种改革中的勇气，更是一种企业发展的担当。巧妙的利用“加”、“减”来实现降本增效，提高公司企业文化，提高员工的向心凝聚力，最终助力俊源持久发展。

为员工“加权加责”——明确责任，提高效率。一：专人专责，分工明确。在部门中每个人都有自己负责的重点工作，分工明确，责任清晰，在工作中有明确的目标导向，有自我发挥的权利与责任。二：制定相应的奖惩措施。为推进部门产品销售与原料采购工作的顺利进行，制定相应的奖惩措施，奖惩分明提高工作积极性。三：制定销售计划与原料采购计划。定好目标，专人跟进，结合装置生产部门对接好原料供应，保证装置正常运转，关注每日各产品的罐区库存情况、预警天数及时调整销售计划，保证出货，避免出现产品滞销情况，责任到人。真正把自己

侯耀超 / 市场部

国际贸易部：“加减法”纵向考核 提高工作实效

中国传统文化提出“取其精华、去其糟粕”，这实际上就是一种对待事物审视态度上的“加减法”。国际贸易部从业务流程纵向分析，运用“加减法”对部门工作纵向考核，全面提高每个工作环节的完成时效。

工作中的“加法”，一是新市场新客户的开拓。所有业务员从原有市场客户出发，以点带面，重新梳理目标市场。对每个月新增客户实施奖励。二是创新工作流程。包括客户谈判、出口发货、售后跟踪等工作流程，每个环节只要是能够有新的创新方式，节省流程时间，提高运转效率，都将实施50-200元不等奖励。三是增加客户复购频率。我们开发到的每一个客户都来之不易，因此我们要从各个业务环节流程都要做足做细，让客户觉得从我们这里采购是最舒适的。这就需要我们从价格定价、合同履行、货物交付、售后服务跟踪等环节保持与客户的密切沟通，全面了解客户的需求点，提高客户满意度。

工作中的“减法”，一是明确工作失误。每一笔业务的单据制作、报关报检等流程，每出现一次失误将根据失误造成的影响，进

自己的工作做精做细做透，大胆干、用心做。降本增效——提高企业效益。一：保证产品指标情况下多拓展原料的采购渠道，保证原料的供应量以及成本的把控。二：做好供货端的原料指标把控，制定指标超控情况下的折价方案，用以控制采购成本。三：根据原油价格结合市场行情分析，低价采购常规原料。四：开发市场上非常规原料的供应渠道，结合化验室化验情况进行采购生产。

“加减法”是一门艺术也是一种工作生活中的小技巧，在工作中巧用“加减法”会大大提升工作效率使达到事半功倍的效果，同时也能提高员工的工作积极性以及更加完善的企业制度，相信在长期的探索跟磨合下一定会走出一条越来越完善适合俊源发展的“加减法”工作法则，也相信俊源在逐步的发展下会拥有一个更加美好的明天。

侯耀超 / 市场部

行50-100元/次的罚款。二是纠正工作态度。凡是部门领导交代的每一项工作，都必须按时保质保量的完成，未按时完成或者完成质量明显不合格的，将进行绩效扣分处罚。三是内外都投诉。凡是收到公司其他部门对本部门人员的工作协调投诉或者外部客户投诉，都将依据投诉内容进行处罚。

阶段性加减考核，促使员工扬长去短。部门每个季度将汇总本季度内的个人加减分项，以此作为标准作为公司季度评优的推荐理由。在这种工作考核氛围下，每个人都积极地按照加分奖励原则，对照自己的工作行为，最大程度发挥自己的加分优势，规避自己的短处，形成积极向上的工作气氛。

《尚书》曰：“谦受益，满招损。”这两句话里面就隐藏着“加与减”的辩证关系。“谦虚”本为“减”，但结果是“进步和受益”，表现为“加”；“骄傲自满”本为“加”，可结果却是“落后受损”，实为“减”。可见，“加”有时是为了“减”，“减”则是为了更好的“加”，是加是减，运用之妙，存乎一心。

曹洋 / 国际贸易部

青岛茂高：做好“加减法” 实现质效双提升

“加减法”是数学的一项基础运算，两数相加则增多，两数相减则减少。在数字化普及的今天，企业员工在日常工作中，更应当做好“加减法”，实现工作目标的同时，提高企业运转效率，确保在行业中的竞争优势。

在行政管理的所有目标中，“控本增效”是核心之一，这就要求企业既要减少不必要的支出，又要提高组织运行效率。在青岛茂高，外出公务用车时，我们会先做“加法”，统筹规划，落实其他同事有无外出需求或可以代办的事宜，然后再做“减法”，合理安排出行时间及路线，通过这几步“加减运算”，在保证工作任务完成前提下，实现了“控本增效”这一目的。否则，既增加了不必要的支出，又会耽误运行效率。

这只是众多工作中的一件小事，除此之

外，诸如物品领用、物料申请、用章申请、邮寄申请、资质文件使用申请等其他工作，都需要通过“加减运算”，实现高质、高效办公。

在数字化办公日趋常态化的今天，企业接受和需要处理的信息数量剧增，做好“加减法”，将会成为一门必修课。分清事情的轻重缓急，把最紧急最重要的事放在首位，优先来完成，不至于陷入琐碎中无法自拔。做好“加减法”，在有限中发掘最大能量。罗马不是一天建成的，真正的智者都懂得久久为功，走向目标的路上，每一小步都很重要。根据实际情况在工作中灵活运用“加减法”，这一思维，不断提升工作能力。“加减思维”的魅力就在于有加有减，此加彼减，目标不变，方法灵活，从而使工作变得更便捷、效率更高。

耿晓 / 青岛茂高



集团公司 公众微信账号

爱岗敬业

顽强拼搏



半月刊 总第211期
(每月中旬、下旬出版)
承办：集团企宣部 2022年8月上

本刊声明：本刊非商业刊物，所刊登稿件未经许可请勿转载！

*山东俊源石油集团企业文化内刊《信源人》编委会*主任：苗广发 总编：于睿 执行主编：韩学芹、吴东斌

集团公司“八一”建军节走访慰问 属地消防队伍

8月1日，在第95个“八一”建军节来临之际，集团公司副总经理于睿、副总经理兼安全环保总监乔会杰分别率队到黄三角农高区消防救援支队、丁庄街道消防大队开展走访慰问活动，为消防队员们送上食用油、大米、面粉等慰问品。

慰问中，于睿、乔会杰分别代表集团公司全体员工向消防队员们致以崇高的敬意。并表示，消防队伍作为应急救援的主力军和国家队，同时也是同老百姓贴得最近、联系最紧的队伍，有警必出、闻警即动，奋战在人民群众最需要的地方，特别是在重



大灾害事故面前，不畏艰险，冲锋在前，救民于水火，助民于危难，为属地人民安居乐业和经济建设创造了优良的消防安全环境。黄三角农高区消防救援支队和丁庄街道消防大队的相关同志代表全体消防队员对俊源石油集团的慰问表示衷心感谢。同时表示一定不辜负人民群众的关爱与厚望，将把企业的关心和支持化为工作的动力，以更加过硬的作风，努力为人民服务排忧解难，继续为全区社会经济发展和人民安居乐业保驾护航。

刘猛猛 / 综合办公室

公司开展“八一”建军节慰问退伍军人活动



8月1日下午，集团公司在一楼西会议室举办“八一”建军节退伍军人慰问活动。集团公司副总经理于睿、副总经理兼安全环保总监乔会杰、综合办公室经

理陈慧敏及公司所有退伍军人参加此次活动。活动开始，陈慧敏传达了董事长苗广发的慰问信，慰问信中向全体退伍军人表示崇高的赞扬与感谢，感谢他们过去为军队建设和国防事业做出的积极贡献，并希望他们能够继续发扬军队的优良传统。于睿与乔会杰分别通过讲话对退伍军人为保卫国家、人民做出的贡献和牺牲表示崇高的敬意，并期望他们在未来的日子里能够奋发有为、始终如一，展现作为退伍军人的风采，为公司事业再上新台阶添砖加瓦。活动最后，参会领导为全体退伍军人送上慰问品，并合影留念。

今年正值中国人民解放军建军95周年，此次慰问活动，进一步弘扬了拥军优属的优良传统，切实将公司的关怀和温暖送到退伍军人心中，增强了退伍军人的荣誉感、归属感、幸福感。公司退伍军人表示，今后将继续秉承和发扬光荣传统，始终保持军人雷厉风行的工作作风，做到“退伍不褪色、退役不退志”，立足岗位、担当奉献，为公司发展做出应有的贡献。

缪新慧 / 综合办公室

俊源石油集团捐款助力菏泽抗疫



疫情无情人有情，同舟共渡渡难关。进入8月份，菏泽市疫情防控形势异常严峻，为助力菏泽市打赢这场

疫情防控阻击战，8月2日，集团公司积极支援菏泽，向菏泽市红十字会捐款5万元，定向向曹县和牡丹区新冠疫情防控工作，以实际行动践行了民企责任和担当，凝聚起众志成城、共克时艰正能量。

近年来，俊源石油集团在取得快速发展同时，积极为社会公益事业做出贡献。参与东营市民政局助学活动，一次性捐款10万元；参加广饶县丁庄镇精准扶贫及慈善一日捐活动，捐款13万元；响应广饶县慈善总会定向扶贫活动，捐款20万元；2020年，新冠肺炎疫情爆发，公司在生产经营受到严重影响的情况下，向丁庄街道慈善总会捐款50万元，向周边村庄及疫情防控卡点捐赠防控物资等。

下一步，俊源石油集团将继续践行民企的责任和担当，为社会的发展做出积极贡献。

刘猛猛 / 综合办公室

用“加减法”实现 工作最优解

任何事物的发展都是一个不断磨练的过程，随着时间的发展，实现目标的手段也不断地更新。因此，在工作中不断做好“加减法”，就是一个不断寻找工作的最优解的过程。减去拖后腿的“累赘”，增加有助于工作的“燃料”，不断优化工作方式，提升工作作风，以最饱满的精神态度实现工作的跨越式发展。

做好工作中的“加减法”，需要对自己的工作情况有足够的了解与反思，从反思中找到工作中的优缺点，是进行“加减法”的第一步。下一步就是规划明确的目标，阶段性的目标能让加减进度更为清晰。最后一步也是最重要的一步，就是付诸行动，没有行动一切都是纸上谈兵，执行到位才能够真正发挥“加减法”在工作中的作用。

及时反思总结，有策略的做好“加减法”反思、总结工作情况，是做好“加减法”的重要前提，是巩固提高、以利再战的一项基本功。只有深刻反思总结现有的工作情况，才能清晰的明白存在的缺陷，才有改进的可能。反思要深刻，要深入实际、切中要害，仅仅浮于表面、套路化地应付，发挥不了任何作用。及时地反思总结是为了更好的进步，不能害怕错误暴露出来而逃避，对工作失误要敢于认账、勇于担当，对思想深处要敢于剖析，只有直面错误、及时弥补，才能有进步的空间。

确立明确目标，有规划地做好“加减法”“凡事预则立，不预则废。”没有明确的目标，很难改变现状。确定明确的目标，能让我们更明确前进的方向，有助于安排轻重缓急，有助于评估进展、未雨绸缪。在工作中确立明确的阶段性目标，制定加、减的详细计划，跳出以往的舒适圈，多创新、多尝试，才能为后续工作创造更有利的条件。

落实相关举措，有实践的做好“加减法”所谓“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，执行力是检验工作实效的重要标准，要克服思想上的“懒散懈怠”，脚踏实地地把“加减法”落实到实际工作中，有计划、有针对性的推进落实。要按计划抓好每一个时间节点，有时候过快过急地制定整改方案、落实整改措施，并不见得就是积极作为，反倒可能是一种消极应对。要重视细节，所谓“细微处见真章”，把细节之处加、减落实的完善，才能更体现出工作水平的进步。

如庄子云，“吾生也有涯，而知也无涯。”工作是个不断学习、不断进步的过程，一成不变注定会被时代淘汰，“船到中流，不进则退”，只有不断提升才能够实现更高水平的跨越。发现问题、研究问题、解决问题是推动发展的重要动力，合理进行“加减”来找到完成工作的最佳途径，对公司、个人的发展有重要意义，每个俊源人都应该以满腔热情、昂扬向上的奋斗姿态有条不紊地做好工作中的“加减法”，用每个岗位的进步铸就俊源发展的强大推动力。



公司参加市知识产权保护中心与企业对接座谈会

8月9日，东营市市场监督管理局党组成员、市知识产权保护中心主任宋小鹏一行到农高区与区内重点企业开展对接座谈会。黄三角农高区经济发展与投资促进局、安全生产与综合执法局、科技创新局主要领导参与座谈。公司派代表参加此次会议。

在座谈会上，宋小鹏等领导和专家围绕企业推进知识产权创造、培育高价值专利进行了详细介绍。各参会企业代表分别介绍了自身企业知识产权方面相关情况以及需要解决的问题。通过此次交流，帮助各企业更深刻的理解了知识产权保护的重要性，强化了知识产权保护意识。

刘莹 / 科研中心

公司与中粮油脂进行供应商考察视频会议



由于疫情原因，中粮油脂控股有限公司无法按照原定计划到现场对我公司食品级正己烷产品进行供应商考察。经双方商讨后一致决定，7月29日以线上视频会议的方式进行此次考察。

常峰峰 / 销售部

集团公司组织半年度专业考试



为考察员工对专业知识的掌握情况，进一步提升员工专业知识水平，7月28-30日公司在原中控楼二楼会议室举办半年度专业考试。

缪新慧 / 综合办公室



集团公司 公众微信账号

精细实效 卓越俊源



东营市安委会办公室组织召开山东应急“一键通”安全总监模块培训会议

为进一步推动全市安全总监制度落实，根据省政府安委会办公室工作安排，8月4日，市安委会办公室组织召开山东应急“一键通”安全总监模块培训会议。



会上，市安委会办公室工作人员对山东应急“一键通”安全总监模块操作和应用进行了专题培训，市有关部门和县市区、市属开发区、省黄三角农高区有关负责同志汇报了本行业、本地区安全总监制度落实情况。

梁改凤 / 安全环保部

东营市危险化学品企业工伤预防能力提升培训班（第二期）圆满结束



为切实提升我市危化品领域从业人员工伤预防意识和能力，从源头上预防和减少事故发生，7月13日上午，由省应急管理厅、省人力资源和社会保障厅、市人民政府主办，市应急管理局、市人力资源和社会保障保障局承办的危化品企业工伤预防能力提升培训班第二期在山东石油化工学院100会堂举行。

此次培训共分五期，生产运行中心主任魏富昌

公司参加黄三角农高区“消防安全检查日”启动仪式

根据山东省政府消防安全委员会要求，自今年8月份起将每月第一个星期三定为消防安全检查日。8月3日，黄三角农高区消防安委会组织开展“消防安全检查日”启动仪式。



启动仪式上，首先通过视频会议系统展现了山东省消防安委会主席会上各项部署安排，在会场启动仪式结束后，农高区消防安委会办公室主任袁晓波宣布，农高区“消防安全检查日”活动正式启动。

黄三角农高区“消防安全检查日”启动仪式

袁晓波 / 消防安委会

“消防安全检查日”活动取得实效；三要切实加强督导检查。各行业主管部门要将“消防安全检查日”工作落实情况作为本行业领域督导检查的重要内容，对于未及开展检查或不符合要求的，要责令单位及时整改，拒不整改的，要在互联网媒体上公开曝光。

加强消防设施培训 提高消防操作技能



为了让员工熟练使用消防设施，提高员工消防操作技能，生产运行中心对部门全体员工进行了消防设施及报警系统全面培训。8月3日下午，生产运行中心丙班利用班后时间请运行保障部仪表班班长王杰、电工班班长苏立杰对消防设施及其报警系统的操作进行了培训讲解。

通过此次消防设施培训，明确要求生产运行中心全体员工在实际工作中明确、牢记消防设施及其报警系统的操作规程，进一步增强了员工的安全意识，提高了员工的防火、灭火技能以及自我保护能力。

孙国涛 / 生产运行中心

作业之前有预案 齐心动手没困难



8月1日，生产运行中心夜班值班人员通过DCS画面发现主燃气压力出现异常，结合现场压力表，判断撬装主燃气管线滤芯出现堵塞。上午8点，动力保障车间决定利用交接班时人员充足的机会对撬装主燃气管线上的滤芯进行更换清理工作。

李文升 / 动力保障车间

下半年一行两会要做这些事，全力落实稳经济一揽子措施

近日，中国人民银行、银保监会、证监会分别召开年中会议，总结上半年工作，并对下半年重点任务作出部署。

保持流动性合理充裕。8月1日，央行召开的2022年下半年工作会议认为，今年以来，各方面工作取得了新成效。稳健的货币政策实施力度进一步加大，6月末，广义货币(M2)、社会融资规模、人民币贷款余额增速均超过10%。

体系、深化金融市场改革、稳步提升人民币国际化水平、深入参与全球金融治理、持续提升金融服务和管理水平等。其中，会议强调综合运用多种货币政策工具，保持流动性合理充裕。引导金融机构增加对实体经济的贷款投放，保持信贷持续平稳增长。

赵锡军表示，总的来看，下半年应坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位，因城施策用足用好政策工具箱，支持刚性和改善性住房需求，压实地方政府责任，保交楼、稳民生。

资产盘活。发挥资本市场并购重组主渠道作用，强化交易所、新三板、区域性股权市场等多层次市场联动，助力经济结构优化调整。

两大因素影响导致全球石脑油需求大幅下降

国际能源署(IEA)表示，全球对石脑油的需求已大幅下降，主要原因有两个，一是原油价格上涨导致石化行业利润受到挤压，对石脑油的需求下降；二是液化石油气(LPG)与石脑油相比具有成本优势，石化生产商纷纷用LPG替代石脑油为原料进行生产。

需求的多年增长。国际能源署表示，事实上，作为欧洲和亚洲石化行业主要原料的石脑油是2020-2021年唯一用量增加的主要石油产品，与2019年相比，2021年底石脑油需求增长了8%。

国际原油市场“走钢丝”。国际能源署表示，石油市场前景很少像现在这样不确定。不断恶化的宏观经济前景和对经济衰退的担忧正在打压市场情绪。

虽然原油价格近期期下跌，甚至跌破100美元/桶的心理关口，但国际能源署表示，原油供应持续紧张，炼油利润率较高，突出原油和成品油供应的潜在失衡。

石脑油被LPG取代。全球能源化工行业市场信息服务商安迅思炼油业务首席分析师迈克尔·康纳利表示，由于成本原因，石脑油在很多情况下被LPG或乙醇所取代。